

**SVEUČILIŠTE U SPLITU
MEDICINSKI FAKULTET**

**STRATEGIJA DIGITALNE TRANSFORMACIJE
MEDICINSKOG FAKULTETA U SPLITU
2026. - 2030.**

Izradila:

Radna skupina za izradu Strategije digitalne transformacije

prof. dr. sc. Katarina Vukojević, predsjednica
izv. prof. dr. sc. Joško Markić,
doc. dr. sc. Benjamin Benzon,
dr. sc. Josip Vrdoljak,
Toni Durdov, mag. pharm.,
dr. sc. Danira Matijaca,
Tina Komar, mag. oec.,
Davor Lukšić, dipl. ing. el.,
Dalibor Gabela, dipl. ing. el.,
dr. sc. Lana Barać,
Ana Arapović, mag. oec.
prof. dr. sc. Petar Šolić, vanjski dionik
Lovre Martinović, student

Split, rujan 2026.

Sadržaj

Sadržaj	2
1. Uvod	3
1.1 Kontekst i svrha Strategije	3
1.2 Pravni i strateški okvir	3
1.3 Metodologija izrade	3
2. Vizija i misija	4
2.1 Vizija	4
2.2 Misija	4
3. Načela Strategije	4
4. Analiza postojećeg stanja (SWOT analiza)	4
5. Strateški ciljevi i područja djelovanja	5
5.1 Digitalizacija nastave i učenja	5
5.2 Digitalna infrastruktura i kibernetička sigurnost	5
5.3 Upravljanje podacima i informacijski sustavi	6
5.4 Digitalne kompetencije osoblja i studenata	6
5.5 Digitalizacija znanstvenoistraživačkog rada	6
5.6 Digitalizacija administrativnih i upravljačkih procesa	7
5.7 Digitalna komunikacija, vidljivost i međunarodna suradnja	8
5.8 Umjetna inteligencija u nastavi, istraživanju i upravljanju	8
6. Akcijski plan i vremenski okvir	9
7. Upravljanje provedbom Strategije	9
8. Praćenje i evaluacija	9
9. Financiranje i resursi	10
10. Rizici i mjere ublažavanja	10
11. Zaključak	10

1. Uvod

1.1 Kontekst i svrha Strategije

Medicinski fakultet u Splitu (u daljnjem tekstu: Fakultet) prepoznaje digitalnu transformaciju kao ključan preduvjet za daljnji razvoj kvalitete nastave, znanstvenoistraživačkog rada i institucionalnog upravljanja. Ovaj dokument definira strateški okvir, ciljeve i mjere kojima će Fakultet sustavno unaprijediti korištenje digitalnih tehnologija u svim segmentima svog djelovanja u razdoblju od 2026. do 2030. godine.

Strategija je izrađena temeljem Odluke dekanice o imenovanju Radne skupine za izradu Strategije digitalne transformacije Medicinskog fakulteta u Splitu, KLASA: 029-07/26-02/0001, URBROJ:2181-198-01-01-26-0001 od 7. siječnja 2026., a u skladu je s nacionalnim i europskim strateškim smjernicama u području digitalizacije visokog obrazovanja i znanosti.

1.2 Pravni i strateški okvir

Strategija se oslanja na sljedeće relevantne dokumente i inicijative:

- Strategija Sveučilišta u Splitu i pripadajući razvojni dokumenti
- Nacionalni plan oporavka i otpornosti (NPOO) u dijelu digitalne tranzicije visokog obrazovanja
- Europski akcijski plan za digitalno obrazovanje (Digital Education Action Plan)
- Strateški okviri i inicijative sveučilišnog saveza SEA-EU te projekta Periscope
- Uredba (EU) 2016/679 o zaštiti pojedinaca u vezi s obradom osobnih podataka i o slobodnom kretanju takvih podataka (Opća uredba o zaštiti podataka) i nacionalni propisi o informacijskoj sigurnosti
- Zakon o provedbi Opće uredbe o zaštiti podataka (NN 42/18)
- Uredba (EU) 2024/1689 o utvrđivanju usklađenih pravila o umjetnoj inteligenciji (Akt o umjetnoj inteligenciji), uključujući obveze osiguravanja UI pismenosti osoblja i zahtjeve za visokorizične UI sustave u obrazovanju
- Zakon o kibernetičkoj sigurnosti (NN 14/24) i Uredba o kibernetičkoj sigurnosti (NN 135/24), kojima se prenosi direktiva NIS2
- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22, u daljnjem tekstu: ZVOZD)
- Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/22)
- Zakon o pristupačnosti mrežnih stranica i programskih rješenja za pokretne uređaje tijela javnog sektora (NN 17/19)
- Politika otvorene znanosti Sveučilišta u Splitu te nacionalni i europski okvir otvorene znanosti (EOSC, načela FAIR)
- Uredba (EU) 2025/327 o europskom prostoru zdravstvenih podataka (EHDS), osobito u dijelu sekundarne uporabe zdravstvenih podataka u istraživačke svrhe
- Uredba (EU) br. 910/2014 o elektroničkoj identifikaciji i uslugama povjerenja za elektroničke transakcije na unutarnjem tržištu (eIDAS), kako je izmijenjena Uredbom (EU) 2024/1183
- Standard kvalitete za vrednovanje u postupku reakreditacije visokih učilišta (AZVO, rujna 2023.)

1.3 Metodologija izrade

Strategija je izrađena kroz rad Radne skupine u čijem su sastavu bili predstavnici nastavnog, suradničkog i znanstvenog osoblja, administrativnih službi, IT podrške i studenata, uz analizu postojećeg stanja digitalizacije na Fakultetu, konzultacije s dionicima (nastavno i znanstveno osoblje, administracija, studenti) te uvid u primjere dobre prakse partnerskih institucija u sklopu međunarodnih mreža. Proces izrade uključivao je analizu snaga, slabosti, prilika i prijetnji (SWOT analiza), definiranje strateških ciljeva i mjera te izradu akcijskog plana s pokazateljima uspješnosti.

2. Vizija i misija

2.1 Vizija

Medicinski fakultet u Splitu prepoznatljiv je centar izvrsnosti u digitalno potpomognutom medicinskom obrazovanju, znanstvenoistraživačkom radu i institucionalnom upravljanju, integriran u vodeće europske akademske i istraživačke mreže.

2.2 Misija

Kroz sustavnu i odgovornu primjenu digitalnih tehnologija, Fakultet unaprjeđuje kvalitetu nastave i studentskog iskustva, jača znanstvenu izvrsnost i translacijska istraživanja, pojednostavljuje administrativne procese te gradi sigurno i održivo digitalno okruženje za sve svoje dionike.

3. Načela Strategije

- Usmjerenost na korisnika – studente, nastavno, znanstveno i suradničko osoblje te administraciju
- Interoperabilnost i korištenje otvorenih standarda pri razvoju informacijskih sustava
- Sigurnost, privatnost i zaštita podataka u skladu s Općom uredbom o zaštiti podataka, uz primjenu načela tehničke i integrirane zaštite podataka
- Održivost i kontinuirano unaprjeđenje digitalnih rješenja
- Uključivost i pristupačnost digitalnih sadržaja i alata za sve korisnike
- Usklađenost s nacionalnim i europskim strateškim smjernicama
- Ljudski nadzor nad digitalnim i automatiziranim rješenjima, osobito pri odlučivanju o pravima studenata i zaposlenika

4. Analiza postojećeg stanja (SWOT analiza)

U nastavku je prikazana sažeta SWOT analiza trenutnog stanja digitalizacije na Fakultetu, koja je poslužila kao polazna osnova za definiranje strateških ciljeva.

SNAGE	SLABOSTI
Visoko educirano nastavno, znanstveno i suradničko osoblje s međunarodnim iskustvom Uspostavljena međunarodna suradnja (SEA-EU, Horizon Europe, Periscope) Postojeća osnovna IT infrastruktura i sustavi za e-učenje Iskustvo u provedbi europskih projekata	Necjelovita integracija digitalnih sustava (studentska administracija, znanost, financije) Nejednaka razina digitalnih kompetencija među djelatnicima Ograničeni ljudski resursi posvećeni IT podršci Nedostatak jedinstvene politike upravljanja podacima Neujednačena razina dokumentiranosti obrada osobnih podataka i sigurnosnih postupaka
PRILIKE	PRIJETNJE
Sredstva iz EU fondova (NPOO, Horizon Europe, Erasmus+) Umrežavanje kroz SEA-EU alijansu i zajedničke digitalne platforme Rastuća potražnja za digitalnim i hibridnim modelima nastave Razvoj umjetne inteligencije u medicinskom obrazovanju i istraživanju	Kibernetički sigurnosni rizici i rizik povrede osobnih podataka Brzina tehnološkog razvoja koja nadilazi institucionalni kapacitet prilagodbe Otpor promjenama unutar dijela akademske zajednice Ograničenost financijskih sredstava u odnosu na potrebna ulaganja Rizik neusklađenosti s novim regulatornim obvezama

5. Strateški ciljevi i područja djelovanja

Strategija se temelji na osam međusobno povezanih strateških područja (stupova) čijom se realizacijom ostvaruje cjelovita digitalna transformacija Fakulteta.

5.1 Digitalizacija nastave i učenja

Cilj je unaprijediti kvalitetu i dostupnost nastave razvojem digitalnih obrazovnih sadržaja, hibridnih i online modela učenja te suvremenih alata za simulaciju i vježbu kliničkih vještina.

Specifične mjere:

- Uspostava jedinstvene institucijske platforme za e-učenje (LMS) integrirane sa sustavom studentske administracije
- Razvoj digitalnih udžbenika, interaktivnih MCQ baza i multimedijских nastavnih materijala po predmetima uz prethodno uređivanje autorskih prava na nastavne materijale
- Uvođenje simulacija u virtualnoj i proširenoj stvarnosti (VR/AR) u nastavu anatomije i kliničkih vještina
- Standardizacija online i hibridnog ispitivanja studenata uz mehanizme akademske čestitosti, bez uporabe sustava za prepoznavanje emocija
- Umrežavanje nastavnih sadržaja s partnerskim institucijama u sklopu SEA-EU alijanse
- Osiguravanje digitalne pristupačnosti mrežnih stranica i digitalnih platformi Fakulteta te nastavnih sadržaja u skladu s normom EN 301 549 i smjernicama WCAG
- Objava i redovito ažuriranje izjave o pristupačnosti u pristupačnom obliku, s mehanizmom za povratne informacije korisnika, u skladu sa Zakonom o pristupačnosti mrežnih stranica i programskih rješenja za pokretne uređaje tijela javnog sektora (NN 17/19)

Očekivani rezultati:

- Povećana dostupnost i fleksibilnost nastavnih sadržaja za studente
- Ujednačena kvaliteta nastavnih materijala među katedrama Fakulteta
- Smanjeno administrativno opterećenje nastavnika pri pripremi i provedbi ispita

5.2 Digitalna infrastruktura i kibernetička sigurnost

Cilj je osigurati pouzdanu, sigurnu i skalabilnu tehnološku infrastrukturu kao temelj za sve digitalne procese Fakulteta.

Specifične mjere:

- Utvrđivanje statusa Fakulteta prema Zakonu o kibernetičkoj sigurnosti (kojim je prenesena direktiva NIS2) te, ako se status obveznika utvrdi, provedba pripadajućih obveza: registracije, samoprocjene, određivanja kontaktne točke i uspostave postupka prijave incidenata u propisanim rokovima
- Uključivanje zahtjeva kibernetičke sigurnosti, zaštite podataka i pristupačnosti u dokumentaciju o nabavi digitalnih rješenja
- Modernizacija mrežne i serverske infrastrukture te prelazak na cloud/hibridna rješenja gdje je to primjereno
- Izrada i provedba Politike informacijske sigurnosti i plana odgovora na sigurnosne incidente
- Redovita edukacija osoblja o kibernetičkoj sigurnosti i zaštiti osobnih podataka
- Uspostava sustava sigurnosnog arhiviranja i oporavka podataka (backup/disaster recovery)

Očekivani rezultati:

- Smanjen rizik od gubitka podataka i sigurnosnih incidenata
- Usklađenost s Općom uredbom o zaštiti podataka i drugim regulatornim zahtjevima
- Sklopljeni ugovori o obradi sa svim pružateljima usluga koji obrađuju osobne podatke u ime Fakulteta
- Stabilna infrastruktura koja podržava rast digitalnih usluga

5.3 Upravljanje podacima i informacijski sustavi

Cilj je uspostaviti integrirani informacijski sustav Fakulteta koji povezuje nastavu, znanost, administraciju i financije te omogućuje odlučivanje utemeljeno na podacima.

Specifične mjere:

- Uspostava i redovito ažuriranje evidencije aktivnosti obrade osobnih podataka te ujednačavanje dokumentiranosti sigurnosnih postupaka
- Osiguravanje interoperabilnosti evidencija i zbirki podataka te elektroničkog preuzimanja podataka u informacijski sustav visokih učilišta i preglednik studijskih programa, u skladu s člankom 75. ZVOZD-a i pripadajućim pravilnikom
- Izrada mape postojećih informacijskih sustava i identifikacija točaka integracije
- Uvođenje jedinstvenog sustava za upravljanje znanstvenim projektima, publikacijama i bibliografijom
- Razvoj sustava poslovne inteligencije (BI) za praćenje ključnih pokazatelja uspješnosti Fakulteta uz zaštitu osobnih podataka zaposlenika i studenata
- Standardizacija digitalnih obrazaca i elektroničkog potpisivanja dokumentacije u skladu s Uredbom eIDAS

Očekivani rezultati:

- Smanjeno dupliciranje unosa podataka i administrativnih pogrešaka
- Brži pristup pouzdanim podacima za izvještavanje i strateško odlučivanje
- Osigurana interoperabilnost s nacionalnim informacijskim sustavom visokih učilišta
- Dokumentirano i pravno utemeljeno upravljanje podacima Fakulteta

5.4 Digitalne kompetencije osoblja i studenata

Cilj je unaprijediti digitalnu pismenost i kompetencije svih dionika Fakulteta kroz sustavno osposobljavanje i podršku.

Specifične mjere:

- Izrada programa kontinuirane edukacije nastavnog, znanstvenog, suradničkog i administrativnog osoblja za korištenje digitalnih alata
- Uvođenje sadržaja digitalnih kompetencija i vještina rada s podacima u studijske programe, u postupku izmjene studijskog programa propisanom Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti
- Osnivanje centra/službe za podršku digitalnoj nastavi (helpdesk, e-learning support)
- Promicanje razmjene dobrih praksi kroz SEA-EU i Periscope mreže
- Uspostava i provedba programa pismenosti u području umjetne inteligencije u skladu s člankom 4. Akta o umjetnoj inteligenciji

Očekivani rezultati:

- Povećana samostalnost i sigurnost korisnika u primjeni digitalnih alata
- Brža i kvalitetnija implementacija novih tehnologija u svakodnevni rad
- Ispunjena zakonska obveza osiguravanja pismenosti u području umjetne inteligencije

5.5 Digitalizacija znanstvenoistraživačkog rada

Cilj je ojačati istraživačku infrastrukturu i digitalne alate koji podržavaju znanstvenu izvrsnost, translacijska istraživanja i međunarodnu suradnju.

Fakultet već koristi nacionalne sustave CroRIS i Dabar; mjere u nastavku usmjerene su na njihovu punu iskoristivost i povezivanje s unutarnjim procesima.

Specifične mjere:

- Razvoj upravljanja istraživačkim podacima (engl. research data management) prema načelima FAIR, uz korištenje postojećega repozitorija u sustavu Dabar i uvođenje planova upravljanja podacima za projekte
- Digitalizacija unutarnjih postupaka vezanih uz znanstvene projekte (odobranje prijave, praćenje provedbe i izvještavanje upravi), uz povezivanje s podacima u sustavu CroRIS
- Podrška digitalnim alatima za analizu podataka, biostatistiku i translacijska istraživanja
- Uvođenje obaveznoga ORCID identifikatora za sve nastavnike i suradnike te povezivanje sa sustavom CroRIS
- Sustavna pohrana radova u institucijski repozitorij i osiguravanje otvorenoga pristupa u skladu s obavezama financijera, uz redovito praćenje i javno prikazivanje znanstvene produkcije Fakulteta
- Jačanje uloge Središnje medicinske knjižnice kao nositelja potpore upravljanju istraživačkim podacima, bibliometrijskim analizama i otvorenom pristupu
- Uspostava sigurnog okruženja za rad s kliničkim podacima u nastavi i istraživanju (pseudonimizacija, kontrola pristupa, odobrenja etičkog povjerenstva), uz izričito utvrđivanje pravne osnove obrade posebnih kategorija podataka u skladu s člankom 9. stavkom 2. točkom (j) Opće uredbe o zaštiti podataka i Zakonom o provedbi Opće uredbe te uz procjenu učinka na zaštitu podataka
- Donošenje institucijske politike otvorene znanosti Fakulteta, usklađene s Politikom otvorene znanosti Sveučilišta u Splitu

Očekivani rezultati:

- Veća transparentnost i dostupnost istraživačkih podataka
- Pojednostavljeno administriranje znanstvenih projekata
- Povećana konkurentnost u prijavama na EU natječaje (Horizon Europe i drugi)
- Pravno sigurno okruženje za rad s kliničkim podacima

5.6 Digitalizacija administrativnih i upravljačkih procesa

Cilj je pojednostaviti i ubrzati administrativne procese kroz digitalizaciju dokumentacije i uvođenje elektroničkog poslovanja.

Specifične mjere:

- Uvođenje elektroničkog uredskog poslovanja i digitalnog arhiva dokumentacije
- Digitalizacija procesa vezanih uz studentsku administraciju (upisi, potvrde, prigovori na ocjene, pri čemu se o pravima studenata odlučuje u skladu sa Zakonom o općem upravnom postupku)
- Automatizacija ponavljajućih administrativnih procesa (raspored ispita, izvještavanje)
- Uvođenje sustava za praćenje provedbe strateških dokumenata Fakulteta

Očekivani rezultati:

- Skraćeno vrijeme obrade administrativnih zahtjeva
- Manje administrativno opterećenje akademskog osoblja
- Veća transparentnost upravljačkih procesa

5.7 Digitalna komunikacija, vidljivost i međunarodna suradnja

Cilj je unaprijediti digitalnu prisutnost Fakulteta te ojačati poziciju u međunarodnim mrežama kroz zajedničke digitalne inicijative.

Specifične mjere:

- Redizajn i unaprjeđenje mrežnih stranica i digitalnih komunikacijskih kanala Fakulteta
- Aktivno sudjelovanje u digitalnim inicijativama SEA-EU alijanse i projekta Periscope
- Razvoj zajedničkih digitalnih obrazovnih i istraživačkih platformi s partnerskim institucijama
- Praćenje i promicanje digitalne transformacije kroz redovito interno i javno izvještavanje

Očekivani rezultati:

- Povećana prepoznatljivost Fakulteta na nacionalnoj i međunarodnoj razini
- Ojačana suradnja unutar europskih sveučilišnih mreža

5.8 Umjetna inteligencija u nastavi, istraživanju i upravljanju

Cilj je uspostaviti odgovornu, transparentnu i sigurnu primjenu umjetne inteligencije u nastavi, znanstvenoistraživačkom radu i administrativnim procesima Fakulteta, uz jasna pravila i razvoj kompetencija svih dionika.

Specifične mjere:

- Redovito revidiranje pravilnika o korištenju umjetne inteligencije u nastavi, ocjenjivanju i znanstvenom radu, uz jasna pravila o navođenju korištenih alata u ocjenskim radovima
- Osiguravanje pristupa provjerenim alatima umjetne inteligencije u sigurnom institucijskom okruženju
- Uvođenje programa AI pismenosti za nastavno, znanstveno, suradničko i administrativno osoblje te za studente
- Primjena alata umjetne inteligencije u pripremi nastavnih materijala, pretraživanju literature i analizi podataka, uz obveznu stručnu provjeru sadržaja
- Uspostava i vođenje evidencije sustava umjetne inteligencije koje Fakultet uvodi u uporabu
- Praćenje utjecaja alata umjetne inteligencije na akademsku čestitost i prilagodba načina ocjenjivanja
- Poticanje znanstvenih istraživanja o učincima primjene umjetne inteligencije na učenje, poučavanje i medicinsku praksu
- Izričito isključenje uporabe sustava za prepoznavanje emocija i drugih praksi zabranjenih člankom 5. Akta o umjetnoj inteligenciji
- Provedba obveza iz Akta o umjetnoj inteligenciji za visokorizične sustave u ocjenjivanju, upisima i nadzoru ispita

Očekivani rezultati:

- Jasna i javno dostupna pravila korištenja umjetne inteligencije za sve dionike
- Povećana razina pismenosti osoblja i studenata u području umjetne inteligencije
- Odgovorna primjena umjetne inteligencije koja čuva akademsku čestitost i zaštitu podataka

6. Akcijski plan i vremenski okvir

Provedba Strategije planirana je u tri faze, s jasno definiranim aktivnostima za svako razdoblje.

Godišnji plan provedbe Strategije donosi dekanica na prijedlog Radne skupine, za sljedeću kalendarsku godinu. Godišnji plan sadrži mjere planirane za tu godinu, nositelje, rokove provedbe i procjenu potrebnih sredstava.

Razdoblje	Glavne aktivnosti
Kratkoročno (2026. – 2027.)	Formalno usvajanje Strategije i uspostava upravljačke strukture provedbe Izrada mape informacijskih sustava i procjena postojeće infrastrukture Pokretanje edukacija o kibernetičkoj sigurnosti i digitalnim kompetencijama Uspostava jedinstvene LMS platforme za nastavu Pokretanje programa AI pismenosti
Srednjoročno (2027. – 2029.)	Integracija informacijskih sustava (nastava, znanost, administracija, financije) Uvođenje VR/AR simulacija u nastavu kliničkih vještina Digitalizacija ključnih administrativnih procesa Primjena alata umjetne inteligencije u nastavi i istraživanju uz uspostavljene mehanizme nadzora
Dugoročno (2029. – 2030.)	Puna operativnost sustava poslovne inteligencije za strateško odlučivanje Konsolidacija digitalnih platformi sa SEA-EU partnerima Evalvacija učinaka umjetne inteligencije na nastavu, istraživanje i administraciju Evalvacija provedbe Strategije i priprema novog strateškog ciklusa

7. Upravljanje provedbom Strategije

Provedbu Strategije koordinira Radna skupina za izradu Strategije digitalne transformacije, kojoj se dopunom odluke o imenovanju utvrđuju zadaća koordinacije provedbe i trajanje mandata za razdoblje primjene Strategije.

Radna skupina redovito izvještava dekanicu Fakulteta o napretku provedbe te joj prema potrebi predlaže izmjene i dopune Strategije. Za svako strateško područje dekanica na prijedlog Radne skupine imenuje nositelja provedbe zaduženog za operativnu provedbu mjera i izvještavanje Radnoj skupini. Za pojedina se strateška područja mogu imenovati i koordinatori ili formirati podskupine zaduženi za operativnu provedbu specifičnih mjera.

Radna skupina podnosi Fakultetskom vijeću godišnje izvješće o provedbi Strategije.

Izmjene i dopune Strategije donosi Fakultetsko vijeće po postupku propisanom za njezino donošenje.

8. Praćenje i evaluacija

Praćenje provedbe Strategije temelji se na skupu ključnih pokazatelja uspješnosti (KPI) koji se prate godišnje, a rezultati se prezentiraju Fakultetskom vijeću u sklopu godišnjeg izvješća Radne skupine o provedbi Strategije.

Za svaki se pokazatelj pri usvajanju Strategije utvrđuje polazna vrijednost u 2026. godini i ciljna vrijednost za 2030. godinu.

Područje	Pokazatelj uspješnosti (KPI)
Nastava	Udio kolegija s uspostavljenim digitalnim nastavnim materijalima na LMS platformi
Infrastruktura	Broj sigurnosnih incidenata godišnje; vrijeme odgovora na iste
Kompetencije	Broj djelatnika koji su prošli edukaciju o digitalnim alatima godišnje
Znanost	Udio znanstvenih podataka pohranjenih u institucijskom repozitoriju
Administracija	Prosječno vrijeme obrade digitaliziranih administrativnih zahtjeva
Međunarodna suradnja	Broj zajedničkih digitalnih projekata/inicijativa sa SEA-EU partnerima
Umjetna inteligencija	Broj djelatnika i studenata koji su prošli edukaciju o alatima umjetne inteligencije; udio kolegija s jasno definiranim pravilima korištenja

Pristupačnost	Udio mrežnih stranica i digitalnih nastavnih sadržaja usklađenih s normom EN 301 549
Otvorena znanost	Udio radova objavljenih u otvorenom pristupu i skupova podataka pohranjenih prema načelima FAIR

9. Financiranje i resursi

Provedba Strategije financirat će se kombinacijom vlastitih sredstava Fakulteta, sredstava programskog financiranja iz državnog proračuna, sredstava iz nacionalnih programa (uključujući Nacionalni plan oporavka i otpornosti) te sredstava iz europskih projekata i programa (Horizon Europe, Erasmus+, SEA-EU i Periscope inicijative). Prioritet u financiranju imat će mjere kratkoročne faze provedbe koje predstavljaju temelj za daljnji razvoj.

10. Rizici i mjere ublažavanja

U nastavku su identificirani ključni rizici provedbe Strategije te predviđene mjere za njihovo ublažavanje.

Rizik	Mjera ublažavanja
Nedostatak financijskih sredstava	Aktivna prijava na EU i nacionalne fondove (NPOO, Horizon Europe); fazna provedba prema prioritetima
Otpor promjenama unutar akademske zajednice	Rana uključenost dionika, transparentna komunikacija, edukacija i demonstracija koristi
Kibernetički sigurnosni incidenti	Ulaganje u sigurnosnu infrastrukturu, redovite edukacije, plan odgovora na incidente
Nedostatak IT kadrova	Jačanje internih kapaciteta, suradnja s vanjskim partnerima i SEA-EU mrežom
Nekritična ili nedokumentirana uporaba alata umjetne inteligencije	Donošenje institucijske politike, edukacija korisnika, obvezno navođenje korištenih alata i stručna provjera rezultata

11. Zaključak

Strategija digitalne transformacije Medicinskog fakulteta u Splitu predstavlja okvir za sustavan i održiv razvoj digitalnih kapaciteta Fakulteta u sljedećem razdoblju. Njezina uspješna provedba zahtijeva zajedničku posvećenost svih dionika - nastavnika, znanstvenika, suradnika, administrativnog osoblja i studenata, te kontinuiranu potporu Upravi Fakulteta. Redovitim praćenjem provedbe i spremnošću na prilagodbu novim tehnološkim i regulatornim okolnostima, Fakultet će ojačati svoju poziciju centra izvrsnosti u digitalno potpomognutom medicinskom obrazovanju i istraživanju.

Na temelju članka 50. Statuta Medicinskog fakulteta u Splitu (KLASA: 003-08/23-04/0008; URBROJ: 2181-198-01-08-23-0206 od 11. srpnja 2023.) i Odluke o izmjenama i dopunama Statuta Medicinskog fakulteta u Splitu (KLASA: 029-04/25-01/0001; URBROJ: 2181-198-02-01-25-0285 od 11. lipnja 2025.) i članka 19. stavka 3. točke 3. Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti („Narodne novine“, broj 119/22), Fakultetsko vijeće Medicinskog fakulteta u Splitu na svojoj 11. redovitoj sjednici održanoj 17. rujna 2026. donijelo je

ODLUKU
o usvajanju Strategije digitalne transformacije Medicinskog fakulteta u
Splitu
2026.- 2030

- I.** Usvaja se Strategija digitalne transformacije Medicinskog fakulteta u Splitu 2026.-2030. (u daljnjem tekstu: Strategija).
- II.** Strategija je sastavni dio ove Odluke.
- III.** Strategija se objavljuje na mrežnim stranicama Medicinskog fakulteta u Splitu.
- IV.** Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

KLASA: 029-04/26-01/0007

URBROJ: 2181-198-02-01-26-0009

Dekanica



prof. dr. sc. Renata Pecotić

